М.С. Воронин,
заместитель заведующего кафедрой
«Международные экономические отношения»,
доцент Санкт-Петербургского государственного университета
экономики и финансов,
кандидат экономических наук

Нгуен Фыонг Ву Данг,
аспирант Санкт-Петербургского государственного
университета экономики и финансов

Вьетнамско-российский банк как институт интенсификации международного интеграционного взаимодействия

Международная экономическая интеграция (МЭИ) – это объективный процесс сближения и сращивания национальных экономических систем, обладающих потенциалом саморегулирования и саморазвития. В его основе лежит экономический интерес самостоятельно хозяйствующих субъектов. Как механизм МЭИ развивается на основе международного разделения труда (МРТ).

В современном мире различают интеграцию на уровне государств и предприятий. К основным типам МЭИ относятся следующие:

1. Институциональный тип международной экономической интеграции, или межгосударственная экономическая интеграция. Это процесс взаимопроникновения и сращивания национальных воспроизводственных процессов, в результате чего сближаются социальные, политические, институциональные структуры объединяющихся государств. Часто этот тип интеграции возникает на основе решений политиков и руководителей государств мира.

Формы, или виды, международной региональной экономической интеграции могут быть разными. В частности, для более простых форм интеграции характерна ликвидация или максимальное уменьшение таможенно-тарифных и нетарифных ограничений и возможна единая внешнеторговая политика в отношениях с третьими странами (странами, не входящими в интеграционное объединение) (зона свободной торговли[1], таможен-

[1] Страны, подписавшие Соглашение о создании зоны свободной торговли, имеют право проводить самостоятельную внешнеторговую политику в отношении третьих стран. На практике при разработке внешнеторговой политики в отношении третьих стран имеют место консультации между странами–участницами зоны свободной торговли. В рамках подобных консультаций могут учитываться интересы каждой страны–участницы зоны свободной торговли, в том числе и при разработке внешнеторговой политики с третьими странами.

ный союз[2]). Между тем при формировании сложных форм интеграционных объединений первоначально возможна свобода трансграничного перемещения внутри интеграционной группировки факторов производства, а при более продвинутых формах и образование надгосударственных институтов коммунитарного типа с законодательными, судебными и исполнительными полномочиями и инициативами. Также для последних двух форм региональной интеграции (экономический союз, экономический и валютный союз) характерно издание наднациональных законодательно-нормативных актов в рамках системы коммунитарного права. Наконец, при образовании экономического и валютного союза происходит введение на территории стран–членов[3] этого интеграционного объединения единой валюты. В целом, в настоящее время существуют следующие формы международной региональной экономической интеграции: а) зона свободной торговли (ЗСТ); б) таможенный союз (ТС); в) единый или общий рынок (ОР); г) экономический союз (ЭС); д) экономический и валютный союз (ЭВС).

2. Корпоративный тип международной интеграции, или интеграция на уровне предприятий. Речь идет о трансграничной интеграции капиталов и активов компаний из двух и более стран мира.

К формам международной межкорпоративной интеграции относятся: а) создание международных совместных предприятий (СП) (преимущественно паевых и акционерных СП) и формирование стратегических альянсов (СА); б) формирование международных консорциумов; в) совместное производство продукции и оказание услуг на основе международной специализации и кооперации; г) совместное проведение и реализация международных производственных и научно-исследовательских программ.

3. Смешанный тип международной интеграции, одновременно включающий элементы институционального и корпоративного типов интеграции. Яркими примерами этого типа международной интеграции являются крупные совместные предприятия и банки, созданные при активном участии государственных организаций и учреждений и нередко функционирующие не только на основе межфирменных соглашений, но и межправительственных договоров.

Причем, часто соучредителями этих СП выступают крупные государственные компании, преследующие значительные национальные интересы при реализации масштабных международных инвестиционных проектов. Иначе говоря, реализация этих инвестиционных проектов невозможна без мощной государственной поддержки со стороны органов государственной власти и государственного бизнеса двух и более стран. Авторы убеждены, что к подобному типу международной интеграции относятся ряд ведущих вьетнамско-российских совместных предприятий. Среди них «Вьетсовпетро», «ВьетГазпром» (соучредители – государственные компании «ПетроВьетнам», СРВ и «Газпром», РФ) и «Вьетнамско-российский совместный банк» (ВРБ) (соучредители – государственные банки «Банк инвестиций и развития Вьетнама» (БИРВ), СРВ и ВТБ[4], РФ) (рисунок).

По мнению авторов, наибольший интерес представляет деятельность Вьетнамско-Российского совместного банка, созданного 19 ноября 2006 г. Он является перспективной интеграцией российского и вьетнамского банковского капиталов и функционирует

[2] При создании таможенного союза государства, подписавшие подобное соглашение, обязаны осуществлять единую внешнеторговую политику в отношении третьих стран.

[3] Практика ЕС наглядно показывает, что не все страны–члены экономического союза одновременно являются участниками экономического и валютного союза. Иначе говоря, процесс присоединения стран–участниц экономического союза к экономическому и валютному союзу имеет поэтапный характер (например, Швеция и Англия не входят в зону евро). Специалисты называют подобный процесс «интеграцией разных скоростей».

[4] Контрольный пакет акций принадлежит российскому государству.

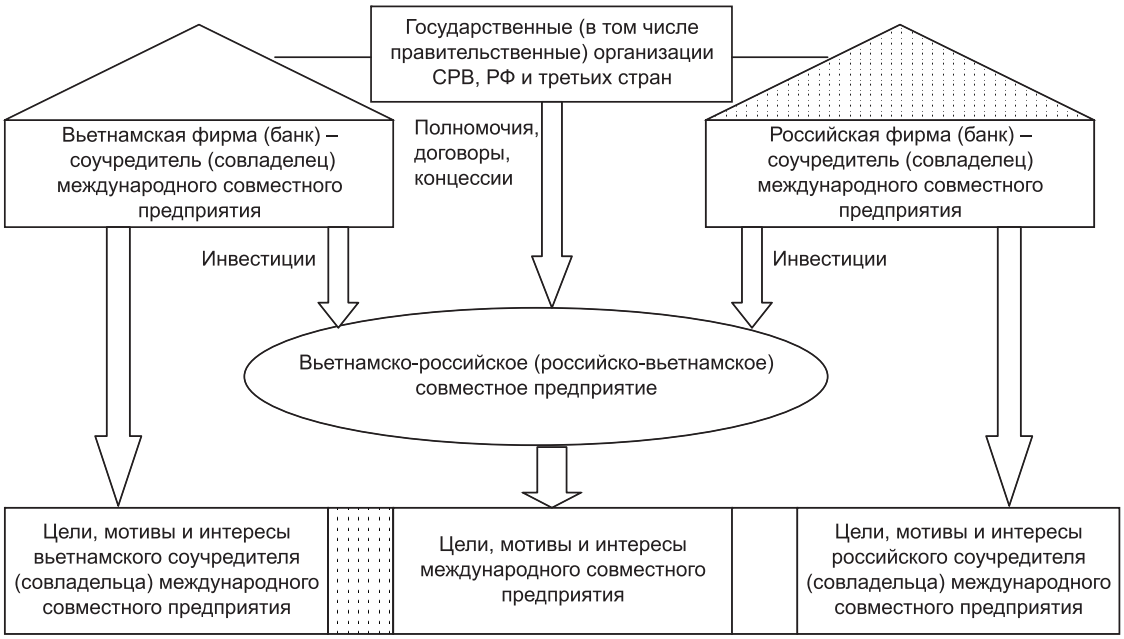


Рисунок. Система производственно-экономических отношений на вьетнамско-российском (российско-вьетнамском) совместном предприятии, образованном с участием резидентов двух стран (на примере двух соучредителей).

на финансовом рынке Юго-Восточной Азии и СНГ.

В настоящее время уставный капитал ВРБ равняется 62,5 млн долл. Следует подчеркнуть, что только с начала 2010 г. уставной капитал совместного банка был увеличен с 10 до 62,5 млн долл.[5] Основной причиной значительного роста уставного капитала является активизация помощи и поддержки со стороны двух банков–соучредителей совместного банка. Доля БИРВ в уставном капитале ВРБ составила 51% акций и ВТБ – 49% акций. На гибких условиях ВРБ предоставляет клиентам услуги по: а) кредитованию предприятий и частных лиц; б) международным расчетам; в) импортному и экспортному финансированию; г) банковским гарантиям; д) денежному переводу. Важно подчеркнуть, что канал прямых расчетов с российским рынком в долларах США, евро и рублях обеспечивает безопасность и быстроту через канал двусторонних расчетов между ВРБ и ВТБ.

[5] По данным сайта вьетнамско-российского банка (http://www.vrbank.com.vn/NewsShow.aspx?id=5&lang=rus)

На данный момент времени налажена достаточно успешная работа 6 филиалов ВРБ в крупных экономических центрах Вьетнама (Ханое, Хошимине, Вунгтау, Дананге, Нячанге и Хайфоне) и одного дочернего банка «ВРБ Москва»[6] на российском финансовом рынке. По мнению авторов, выход ВРБ на российский рынок призван укрепить двустороннее торгово-экономическое сотрудничество РФ и СРВ и интегрировать ВРБ с финансовыми рынками России и СНГ.

Анализ первичных материалов ВРБ и его учредителей позволяет сформулировать цели его деятельности:

1. ВРБ выступает в качестве своего рода моста для торгового продвижения (trade promotion) товаров и услуг двух стран и уско-

[6] В настоящее время владельцем 100% доли капитала Общества с ограниченной ответственностью (ООО) ВРБ Москва является ВРБ. Уставной капитал этого банка составляет 210 млн руб. Ключевой деятельностью банка станет обслуживание бизнеса вьетнамских компаний, работающих в России, включая финансирование их экспортно-импортных операций, проведение международных расчетов и т.д.

Таблица

SWOT-анализ деятельности вьетнамско-российского совместного банка*

Сильные стороны	Слабые стороны
1. Экономическая и политико-дипломатическая поддержка СП со стороны государственных и правительственных структур СРВ и РФ. 2. Значительная помощь со стороны двух ведущих банков Вьетнама (БИРВ) и России (ВТБ) в различных направлениях ведения международного и национального банковского бизнеса. 3. Ведущий банк по финансированию торгового обмена и международной инвестиционной деятельности между Вьетнамом и Россией.	1. По сравнению с другими финансово-кредитными учреждениями с участием иностранного капитала и расположенными на территории СРВ ВРБ имеет меньший уставный капитал. 2. В отличие от большинства других расположенных на территории СРВ финансово-кредитных учреждений ВРБ имеет менее разветвленную филиальную сеть. 3. Не очень высокий имидж и репутация ВРБ на мировом финансовом рынке.
Возможности	**Угрозы**
1. Достаточно стабильные налоговые поступления в государственные бюджеты двух стран от деятельности ВРБ. 2. Создание дополнительных возможностей для укрепления традиционных вьетнамско-российских инвестиционных отношений. 3. ВРБ вносит значительный вклад в выполнение обязательств в области межгосударственного сотрудничества двух стран, их правительств и центральных банков.	1. В условиях жесткой конкуренции на рынке банковских услуг ВРБ сложно поддерживать прибыльность собственного бизнеса. 2. В настоящий момент времени в России имеет место избыточное количество коммерческих банков, поэтому характерна достаточно жесткая и не всегда цивилизованная конкуренция. 3. Бюрократизация организационной структуры, структуры управления и принципов принятия управленческих решений касается стратегических, тактических и операционных направлений деятельности совместного банка.

* **Источник:** составлена авторами по данным вьетнамско-российского совместного банка (http://vrbank.com.vn/).

рения трансграничной инвестиционной деятельности между СРВ и РФ.

2. Институт по продвижению внешнеполитических интересов правительственных структур двух стран соответственно в СРВ (АСЕАН), РФ (СНГ) и в третьи страны.

3. Коммерческий банк, занимающийся предпринимательской деятельностью в соответствии с моделью современного банка и на основе принципов устойчивого, безопасного и эффективного развития бизнеса.

Проведенный авторами анализ первичного материала деятельности Вьетнамско-Российского банка позволяет назвать сильные и слабые стороны ВРБ, а также его возможности и угрозы. В таблице представлен SWOT-анализ деятельности Вьетнамско-Российского совместного банка.

На основе вышеуказанного SWOT-анализа, авторы смогли определить сильные и слабые стороны, возможности и угрозы деятельности Вьетнамско-Российского банка. По мнению авторов, к основным способам устранения и минимизации слабых сторон и угроз относятся следующие:

- чтобы повысить конкурентоспособность и уменьшить риски, ВРБ необходимо увеличить уставный капитал и принципиальным образом уменьшить свои долговые обязательства;

- модернизация банковских технологий и их более эффективное использование;

- с целью получения прибылей, увеличения стоимости брендов ВРБ на мировом финансовом рынке и развития международных банковских операций необходимо расширение филиальной сети совместного банка во Вьетнаме и за рубежом;

- для увеличения клиентской базы и роста конкурентоспособности Вьетнамско-

Российского банка целесообразно шире использовать современные инструменты банковского маркетинга и более активно применять современные банковские технологии, ориентированные на предоставление оперативной и качественной информации настоящим и потенциальным клиентам. Особенно актуально применение инструментов банковского маркетинга в отношении операций с деривативами (в частности, в отношении фьючерсных, опционных и своп-сделок).

4. С целью повышения конкурентоспособности Вьетнамско-Российского банка по сравнению с иностранными финансовыми институтами ВРБ необходимо интенсифицировать процесс диверсификации банковских продуктов, услуг и технологий. В частности, при финансировании экспортно-импортных операций ВРБ должен шире использовать такие перспективные формы, как международный лизинг, форфейтинг и факторинг. Это позволит увеличить рентабельность банковского бизнеса и улучшить имидж и репутацию Вьетнамско-Российского банка со стороны участников внешнеторговых операций.

5. С целью уменьшения затрат, связанных с созданием филиалов, кредитных пунктов или дополнительных офисов и повышения эффективности обслуживания клиентов необходимо активнее предоставлять последним на круглосуточной основе (в режим online) электронные банковские услуги.

6. ВРБ должен иметь современные учебные центры и практические программы подготовки и повышения квалификации персонала. Вышеуказанные центры и программы могли бы способствовать: а) более результативному использованию современных банковских технологий и услуг; б) расширению знаний и возможностей применения в практической деятельности персоналом ВРБ современных изменений в области международного и национального банковского права; в) выработке практических навыков при проведении переговорного процесса и подписания международных договоров и контрактов с иностранными банками.

7. Для повышения качества подготовки специалистов СРВ и РФ и повышения степени их взаимодействия в области международного бизнеса существует необходимость создания на территории СРВ вьетнамско-российского университета, школы бизнеса (подготовка специалистов со степенью MBA), технических и банковских школ. По мнению авторов, при подготовке и повышении квалификации специалистов в области международного банковского бизнеса рекомендуется использовать интеллектуальный потенциал СПбГУЭФ, Ханойского государственного экономического университета и государственного экономического университета им. Хошимина. Наряду с подготовкой бакалавров, специалистов и магистров по традиционным специальностям, во вьетнамско-российском университете основной акцент должен быть сделан на таких факультетах, как восточный (активное изучение вьетнамского языка и других восточных языков российскими студентами и слушателями), русского языка (изучение русского языка и других славянских языков вьетнамскими студентами и слушателями, а также гражданами стран АСЕАН), восточной медицины, восточной культуры и искусства, финансово-экономический, нефти и газа. Причем при обучении студентов на факультетах гуманитарной направленности (международных отношений, финансово-экономическом, политологии, юридическом, географическом, историческом, философском, социологическом и т.д.) особое внимание необходимо уделить подготовке бакалавров, специалистов и магистров в области РФ, СРВ, Восточной Азии, Восточной Европы и Евразии.

Проведенный авторами критический анализ позволяет определить роли ВРБ во внешнеполитических и торгово-инвестиционных отношениях между Вьетнамом и Россией. Авторы убеждены, что роль ВРБ можно определить на основе анализа следующих направлений.

1. Политика: ВРБ является новым символом российско-вьетнамского геополи-

тического сотрудничества и политической дружбы.

2. Экономика: ВРБ выступает в качестве института многостороннего экономического сотрудничества между двумя ведущими банками СРВ и РФ и формирует необходимые условия для создания нового уровня экономических отношений между банковскими секторами двух стран. Это осуществляется с целью устранения большинства трудностей и препятствий в экономических отношениях (включая внешнеторговые) между Вьетнамом и Россией. ВРБ играет роль своеобразного моста в следующих областях:

2.1. Инвестиционная деятельность: ВРБ выполняет функцию катализатора развития: а) прямого трансграничного инвестирования (в том числе прямого иностранного, вьетнамского и российского); б) совместного российско-вьетнамского проектного финансирования; в) менеджмента по управлению инвестиционными рисками (в том числе путем роста гарантий платежа).

2.2. Расчетные операции: ВРБ организует прямые расчеты по экспортно-импортным операциям предприятий и осуществляет денежный перевод для частных лиц двух стран через свою систему и системы двух его банков-соучредителей – БИРВ и ВТБ.

2.3. Внешнеторговое продвижение товаров и услуг: ВРБ осуществляет ускорение внешнеторгового оборота и финансирования предприятий двух стран. Вьетнамско-Российский банк вносит активный вклад в увеличение стоимостных объемов импорта, экспорта и товарооборота между двумя странами. По оценкам специалистов к 2010 г. внешнеторговый оборот между РФ и СРВ через использование структур ВРБ должен был составить около 3 млрд долл.

Таким образом, по прогнозным оценкам авторов Вьетнамско-Российский банк в перспективе должен стать своего рода системообразующим интеграционным мостом банковских систем двух стран, а это, в свою очередь, позволит создать благоприятные условия для международных, российских и вьетнамских инвесторов при развитии трансграничного бизнеса в СРВ и РФ. Наконец, ВРБ выступает в качестве определенного финансового генератора интенсификации торгово-экономического сотрудничества РФ с государствами АСЕАН и СРВ со странами СНГ.

Ключевые слова: единая валюта; трансграничная интеграция; СП; банковский капитал; SWOT-анализ; банковский маркетинг.

Keywords: single currency; transboundary integration; the joint venture; the banking capital; the SWOT-analysis; banking marketing.